

Relatório de Atividades *2025*

INSTITUTO
cegea



Mensagem do Presidente

Existe uma ideia simples que orienta tudo o que fazemos: **saneamento transforma vidas**. Embora pareça um conceito básico, ele é um alicerce essencial para a saúde, a educação, a geração de renda e a dignidade. Onde há acesso à água potável, coleta e tratamento de esgoto, crianças adoecem menos, frequentam mais a escola e comunidades inteiras encontram condições mais saudáveis para crescer, trabalhar e empreender.

Foi com essa visão que a **Aegea** expandiu sua presença no território nacional, ocupando **15 estados brasileiros** e atendendo quase **40 milhões de pessoas**. Junto à esse crescimento, por meio do **Instituto Aegea** a Companhia reforçou sua responsabilidade com o investimento social privado para impactar as regiões onde atua.

Ao longo dos últimos anos, o Instituto Aegea estruturou ações, programas e projetos alinhados às necessidades locais e à políticas públicas que impulsionam temas centrais ao Índice de Desenvolvimento Humano (IDH), como **educação, saúde e geração de renda**. A partir dessa construção, organizamos iniciativas sob diretrizes comuns, fortalecemos nossa governança e integramos diferentes frentes de atuação.

Em 2025, passamos a agir de maneira ainda mais intencional em temas que impactam diretamente a vida das pessoas. Fortalecemos **parcerias institucionais**

estratégicas com organizações respeitadas, como **Unicef, BNDES, WWF, Todos pela Educação e Fiocruz**, entre outras. Com essa rede de conexões, atingimos um novo nível de maturidade e escala na geração de impacto do Instituto Aegea, refletindo uma ambiciosa estratégia de atuação para além de resultados locais: **queremos apoiar as concessionárias do Grupo Aegea em suas estratégias de Licença Social para Operar, ao mesmo tempo em que contribuímos para o enfrentamento de desafios estruturais do país.**

O saneamento básico no Brasil ainda exige investimentos, cooperação e compromisso de longo prazo. Mas, assim como a água percorre diversos fluxos, contorna obstáculos e encontra novos caminhos, eu acredito que cada projeto realizado, cada parceria construída e cada história de impacto representa passos concretos nessa direção.

Neste primeiro **Relatório de Atividades** dessa nova fase, queremos dar visibilidade às histórias das pessoas, compartilhar resultados positivos e mostrar a transformação que acontece quando o acesso ao saneamento avança junto com o desenvolvimento das comunidades.

Seguimos conectando escala e proximidade, estratégia e território, parcerias e transformações positivas, enquanto olhamos para a pergunta que orienta nosso trabalho: **como podemos ir além?**

Édison Carlos
Presidente do
Instituto Aegea



Sumário

 Clique nos capítulos para
navegar pelo nosso relatório

4

Introdução

Fluxos de impacto: da nascente
ao território nacional

6

Panorama 2025

Caminhos percorridos em 2025

14

Sobre o Instituto Aegea

Como o impacto se constrói

20

Eixos de atuação

Quando a transformação
movimenta

41

Transparência

43

Olhar pro futuro

O futuro que
queremos construir

46

Anexos





Fluxos de impacto: da nascente ao território nacional

Fluxos de impacto: da nascente ao território nacional

Em um país marcado por desigualdades históricas e profundas lacunas de acesso a serviços essenciais, o saneamento básico ocupa um papel central na promoção da saúde, da dignidade e da qualidade de vida. A partir dessa compreensão, o Instituto Aegea foi criado para **potencializar o investimento social privado do Grupo Aegea, aproximando o conhecimento técnico à escuta das regiões onde está presente.**

Orientados por nossa missão de estarmos cada vez mais atentos à melhoria da qualidade de vida da população, ao desenvolvimento humano e ambiental onde a Companhia atua, o Instituto Aegea vem trabalhando para **conectar sua atuação local a um objetivo audacioso de impacto e prosperidade nacional.**

Nos últimos anos, o Instituto Aegea se desenvolveu por meio de **programas próprios, projetos incentivados, parcerias com organizações da sociedade civil, instituições públicas e entidades nacionais e internacionais.** Todas as iniciativas são estruturadas em três eixos de atuação: saúde, educação e renda, além de fortalecermos o olhar para o desenvolvimento territorial a partir de iniciativas ambientais e para a promoção da equidade racial e de gênero. Em 2025, passamos a atuar de maneira mais autônoma, com base em políticas públicas relacionadas às nossas agendas.

A publicação do **Relatório de Atividades** surge a partir desse movimento e marca um novo trajeto para o Instituto Aegea. Nas próximas páginas, compartilhamos a história da nossa evolução, reforçamos a transparência da nossa organização e tornamos pública nossa contribuição ao enfrentamento dos principais desafios estruturais do país: acesso ao saneamento e promoção de prosperidade para pessoas e territórios onde operamos, por meio da melhoria da educação, saúde e geração de renda.

Este documento apresenta os principais resultados, projetos e aprendizados desse percurso, além de compartilhar depoimentos que revelam como o saneamento básico pode ser um ponto de partida para mudanças profundas na vida das pessoas e no futuro do Brasil.

Convidamos você a percorrer estas páginas com esse olhar: **o de quem acredita que transformar territórios é também transformar o país.**





Caminhos percorridos em 2025

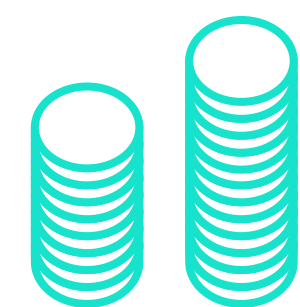


Caminhos percorridos em 2025

No último ano, o Instituto Aegea ampliou sua capacidade de gerar impacto positivo nas regiões onde a companhia está presente, alcançando **892 municípios** em **15 estados brasileiros**.

Dessa forma, reforçamos nosso compromisso em atuar de acordo com as especificidades de cada território, desenvolvendo iniciativas alinhadas às realidades específicas.

2025 em números

 **R\$ 38.305.280**
investidos

R\$ 11.727.817 orçamento
exclusivo do Instituto Aegea

R\$ 26.577.463 em
projetos incentivados

 **73**
*projetos
incentivados
apoitados*

 **1,5 milhão**
pessoas beneficiadas

 **6**
premiações

 **892**
municípios alcançados



No campo institucional, reforçamos nossa governança por meio da criação de um **Conselho Consultivo** com membros independentes que são referências em suas áreas de atuação: **Priscila Cruz** (Educação), **Profa. Laura Muller** (Renda), **Prof. Leandro Giatti** (Saúde) e **Gilberto Costa** (Equidade Racial e de Gênero).

O ano também foi marcado pela consolidação de espaços de articulação, troca e alinhamento estratégico entre as equipes da Aegea e do Instituto Aegea. A realização do **4º Encontro Nacional de Responsabilidade Social** mostrou-se um importante instrumento de integração e direcionamento das práticas sociais, aprofundando o debate sobre o papel da educação como vetor de transformação dos territórios e ampliando a atuação do Instituto Aegea para além da execução de projetos, com ênfase em *advocacy* e incidência qualificada.

Em paralelo, o **3º Encontro Nacional de Qualidade Ambiental** reforçou o papel da agenda ambiental como elemento estruturante do negócio, evidenciando sua integração à estratégia corporativa e sua contribuição para a gestão de riscos e fortalecimento da reputação. Ao promover discussões sobre temas como segurança hídrica, mudanças climáticas e capital

natural, o encontro evidenciou uma atuação mais alinhada aos desafios atuais e às realidades das regiões onde a Aegea está presente – articulando saneamento básico, território e desenvolvimento sustentável.

Outro ponto alto de 2025 foi o engajamento de nossos colaboradores para a consolidação do **Programa de Voluntariado Corporativo** do Instituto Aegea como uma frente importante de mobilização social. Estivemos presente em três eventos de Voluntariado: a [Conferência Juntos](#), o [Prêmio Aplauda](#) e o [Congresso CBVE](#).

Nesse mesmo movimento, a presença do **Édison Carlos**, presidente do Instituto Aegea, na **COP 30** (Conferência das Nações Unidas sobre as Mudanças Climáticas) em Belém (PA), projetou ainda mais o Instituto Aegea em um cenário global. Na ocasião, foi destacado o papel do saneamento para a redução de desigualdades, sendo um vetor de inclusão, qualidade de vida e adaptação climática.

Por fim, aperfeiçoamos a estruturação e monitoramento dos nossos indicadores sociais, com consolidação de dados em nível nacional, definição de métricas comuns e indicadores específicos por projeto.

*Corsan - Parada Ambiental
Plantio de mudas - Rio Pardo*

Destques do ano

Participação em eventos e reconhecimento externo

A trajetória do Instituto Aegea foi marcada por eventos e espaços relevantes de diálogos, associações institucionais e premiações que reafirmaram nosso posicionamento como disseminadores de conhecimento sobre saneamento e impacto social.

Destaca-se nossa participação no [Congresso GIFE 2025](#); na [Rio Ocean Week](#), festival anual para celebrar a cultura e a sustentabilidade do oceano; e no [Festival LED - Luz na Educação](#), maior encontro gratuito de educação do Brasil, promovido pela Globo. Marcamos presença no lançamento da [Jornada Formativa para a Inclusão Produtiva](#) (UNICEF – 1MiO), no [Fórum Pactos das Pretas](#) (tanto no RJ quanto em SP) e no [Summit Aliança Empreendedora](#) 20 anos – evento nacional gratuito para celebrar duas décadas de fomento ao microempreendedorismo de base no Brasil, unindo o Encontro Nacional de Microempreendedores e o Fórum Brasileiro de Microempreendedorismo.

Quando olhamos para a percepção do público externo em relação à companhia, a Aegea recebeu o [Selo Igualdade Racial](#) e o [Selo de Direitos Humanos e Diversidade](#), ambos da Prefeitura de São Paulo, por meio do Instituto Aegea. Além disso, jovens

participantes do projeto Pioneiros (Andressa Maria e Wenner Batista), venceram o Prêmio Empreendedor Social, por sua atuação em Águas de Teresina (PI).





Saneamento no centro da agenda climática: COP30 e Saneamento Salva

O lançamento global do movimento **Saneamento Salva**, realizado durante a participação do Instituto Aegea na COP 30, em novembro de 2025, foi um dos principais momentos do ano.

Apresentado ao público internacional, o movimento foi criado para conscientizar, mobilizar a sociedade e dar visibilidade, de forma estruturada, ao impacto do saneamento na vida das pessoas. A iniciativa se materializa em uma **plataforma digital** que reúne dados, análises e histórias que conectam o acesso à água potável e ao esgotamento sanitário à saúde, à dignidade e às condições de desenvolvimento nos territórios.

Ao trazer evidências concretas para o debate, o **Saneamento Salva** amplia a compreensão sobre o tema e reforça sua relevância como parte das soluções para desafios estruturais do país. Em 2024, por exemplo, o Brasil registrou **344 mil** interações relacionadas ao saneamento inadequado, segundo o Instituto Trata Brasil — um número alarmante que evidencia a urgência do tema.



“Quando falamos de clima, falamos também de acesso à água, de saúde e de dignidade. Levar o saneamento para o centro desse debate é reconhecer que não existe transição sustentável sem enfrentar desigualdades básicas nos territórios.”

— Édison Carlos, presidente do Instituto Aegea

Para saber mais sobre a iniciativa, [acesse aqui](#).



Movimentos de 2025

Março

Participação na **FEBRACE 2025 (Feira Brasileira de Ciências e Engenharia)**, com apresentação do projeto pelos jovens Wenner Batista da Silva e Andressa Maria dos Santos Sousa, vencedores do Pioneiros

O projeto foi um dos grandes destaques da Febrace, o que classificou os jovens para participarem da **Genius Olympiad** (Estados Unidos) em junho

Abril

Participação em evento com lideranças empresariais e UNICEF, no âmbito das estratégias do **programa 1MiO**, no Rio de Janeiro

Maio

Apoio ao **Congresso GIFE**, realizado em Fortaleza, com o tema “Desconcentrar para transformar”

Junho

Participação no **Festival LED**, em roda de conversa sobre “Juventudes e Inclusão Produtiva” (Rio de Janeiro)

Participação no **Encontro Nacional de Microempreendedores e no Fórum Brasileiro de Microempreendedores**

Presença na **3ª Conferência das Nações Unidas sobre os Oceanos (UNOC3)**, com participação de Édison Carlos destacando os avanços em recuperação ambiental (Baía de Guanabara, Lagoa Rodrigo de Freitas e Lagoa de Araruama)

Julho

Apoio ao **Festival Pacto das Pretas**, com destaque para a participação de **Luana Braguin**, gerente de Relacionamento e integrante do Comitê Respeito Dá o Tom da Corsan (RS), que compartilhou a trajetória do programa e seus impactos na cultura corporativa, e de **Keilla Martins**, que integrou o painel sobre ascensão profissional e liderança negra no mercado corporativo

Agosto

Participação no lançamento da **Jornada Formativa 1MiO**, em Brasília, com presença na mesa “Parcerias pela Inclusão Produtiva Jovem”

Setembro

Participação no **Mês da Filantropia Negra**, promovido pelo GIFE

Participação no evento do Pacto Global da ONU – Rede Brasil, com o tema “A Década da Ação: Liderança Empresarial por um Futuro Inclusivo e Regenerativo”

Novembro

Édison Carlos, presidente do Instituto Aegea, participou de três painéis na **COP 30**, abordando temas como economia circular e preservação dos oceanos

Presença na **4ª Conferência Empresarial ESG Racial**, com participação de Édison Carlos no painel “O Legado das Empresas na Construção de um Brasil Sustentável: Como empresas podem consolidar um legado unindo estratégia e sustentabilidade”



Diversidade em movimento, transformação em curso

Em 2025, a atuação do Instituto Aegea em parceria com a Companhia consolidou a diversidade e inclusão como uma agenda estratégica, conectada tanto à cultura organizacional quanto ao desenvolvimento dos territórios. Por meio do programa **Respeito Dá o Tom**, avançamos na promoção de ambientes mais equitativos, com iniciativas contínuas de letramento e engajamento ao longo do ano, como a realização da **Semana da Mulher** e da **Semana da Diversidade Racial**, que ampliaram o diálogo sobre gênero, raça e inclusão entre colaboradores e lideranças. Outro marco relevante foi o lançamento do [Guia Antidiscriminatório da Aegea](#), desenvolvido em parceria com a área de Integridade, que fortalece a orientação prática para relações mais respeitadas no dia a dia.

Esse conjunto de ações foi acompanhado por importantes reconhecimentos externos, como o **Índice ESG de Equidade Racial (IEER)**, do [Pacto de Promoção da Equidade Racial](#), além do **Selo de Direitos Humanos e Diversidade 2025**, da Prefeitura de São Paulo e o reconhecimento no **prêmio Diversidade em Prática (Blend Edu)** na categoria *Top of Mind*.

Esses marcos evidenciam a consistência de uma atuação que alia transformação cultural, geração de oportunidades e impacto social, posicionando a Aegea como referência nacional na agenda de diversidade, equidade e inclusão.

Parcerias e dados de impacto

Quando olhamos para os números, em 2025 o Instituto Aegea amadureceu os projetos e programas do seu portfólio, com foco em **educação, saúde e geração de renda**, junto às parcerias institucionais, beneficiando **1,5 milhão de pessoas** e mobilizando **R\$ 71.743.289 em recursos** (considerando recursos do Instituto Aegea e do Grupo Aegea direcionados para relacionamento com a comunidade).

A gestão de **projetos incentivados** se manteve como uma importante frente de atuação, totalizando **R\$ 26.5 milhões** que contemplaram: Lei de Incentivo ao Esporte (R\$ 6.3 milhões) e Lei Rouanet (R\$ 13.7 milhões); os programas Pronas/Pronon (R\$ 2.2 milhões); e Fundos Municipais (R\$ 4.3 milhões). Ao todo, foram **136 cidades alcançadas e 73 projetos apoiados** em um único ano, resultando na ampliação da capacidade de resposta dos territórios contemplados.

Esses resultados mostram a consolidação de uma gestão e atuação cada vez mais estruturada, com maior integração entre as frentes de investimento social, articulação com políticas públicas e geração de soluções a longo prazo. O panorama de 2025 também ajuda a compreender como isso se desdobra em eixos estratégicos que orientam nossas ações, programas e projetos por todo o país.

Conexões que fortalecem o fluxo

No último ano, o programa **Escola Saneada** evoluiu sua parceria com a **UNICEF no Programa WASH** (Programa de Água, Saneamento e Higiene), criado para garantir a cada criança e adolescente o direito de acessar serviços seguros de água, saneamento e higiene. Por meio desta colaboração, a iniciativa promove melhorias em infraestrutura de saneamento em escolas públicas e contribui para ambientes mais seguros, saudáveis e propícios à aprendizagem. Até o momento, das **80 escolas** contempladas na parceria, distribuídas entre os estados do Pará, Amazonas e Ceará, já foram entregues as **25 escolas** previstas para Barcarena (PA), beneficiando mais de **15 mil alunos**. A expectativa também é capacitar cerca de **200 profissionais e gestores educacionais** nesses territórios.

No campo ambiental, ampliamos a consolidação de iniciativas de restauração ecológica em diferentes territórios, com destaque para o projeto **Água Limpa para Todos**, desenvolvido em parceria com a **WWF-Brasil**, que atua na recuperação de áreas estratégicas na região

de Jauru (MT) e Campo Grande (MS), incluindo a recomposição da vegetação nativa e a proteção de nascentes que abastecem o Pantanal. Em paralelo, ampliamos nossa atuação no programa **Floresta Viva**, iniciativa do **BNDES** para impulsionar projetos de restauração em larga escala. Por meio do investimento de 5MM via *matchfunding*, o Instituto Aegea viabilizou o lançamento de dois projetos: no Rio de Janeiro, a parceria mobilizou junto ao **SEAS** cerca de R\$ 40 milhões em cofinanciamento e alcançarão aproximadamente 460 hectares em recuperação; já no Pantanal, com Edital lançado durante a COP, há previsão de investimento de R\$ 5,2 milhões para a recuperação de áreas degradadas na bacia de abastecimento do bioma.

Também estabelecemos parcerias com outras organizações reconhecidas, como **Fiocruz, Todos pela Educação e Aliança Empreendedora**, contribuindo para aproximar nossa atuação das políticas públicas. Ao mesmo tempo, olhamos com cuidado para programas do portfólio, com foco em ganho de escala e efetividade, incluindo iniciativas como o **Saúde Nota 10** e o **Pioneiros**.

*Anúncio das escolas do WASH
UNICEF - Caucaia / CE*





Como o *impacto* se constrói

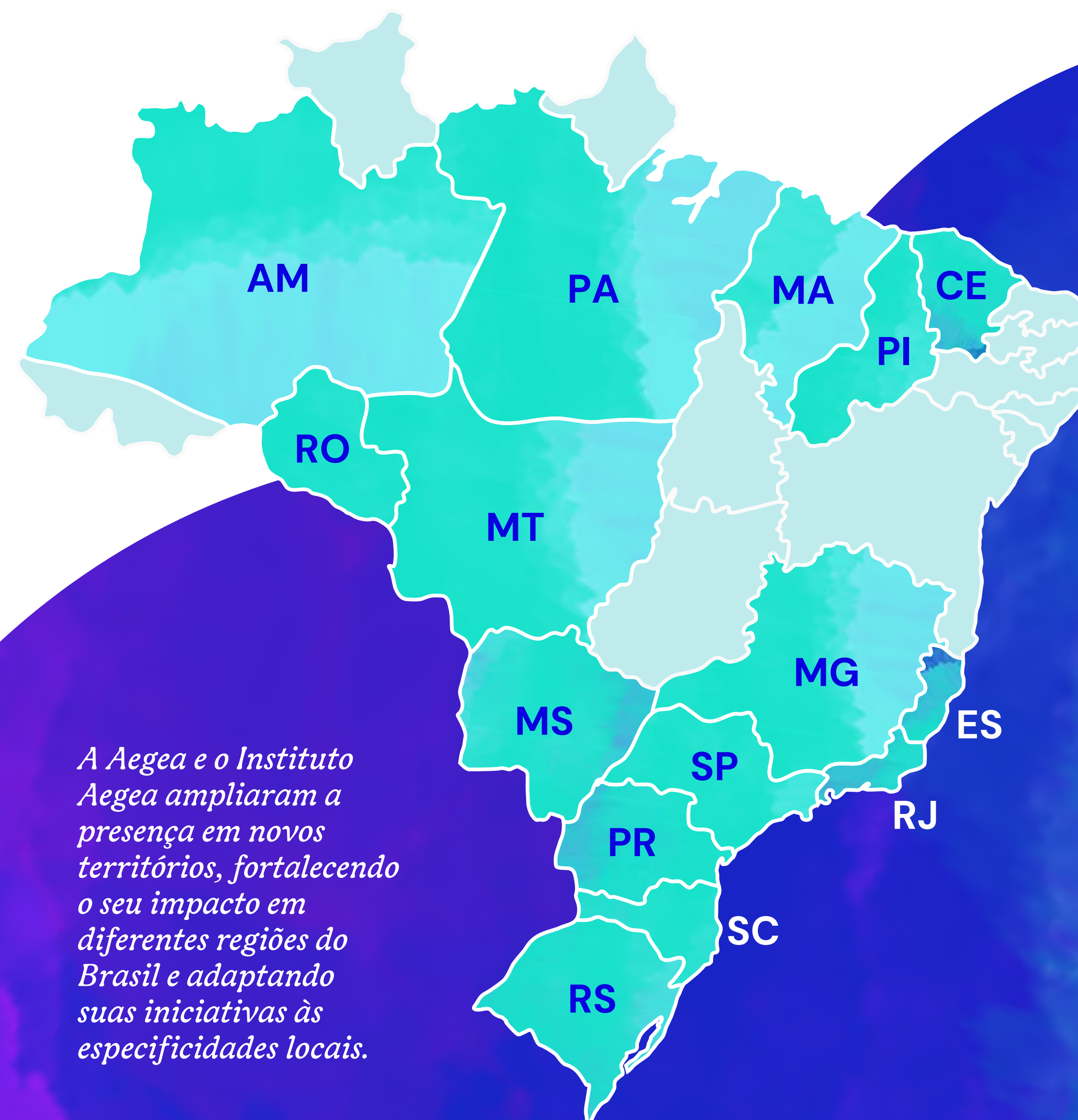


Como o impacto se constrói

O Instituto Aegea é uma organização de atuação nacional que age como instância de **planejamento, coordenação e monitoramento dos projetos desenvolvidos nos territórios**, conectando estratégia, parceiros e demandas locais.

Nossa maneira de atuar foi construída ao longo do tempo: desde 2013, inicialmente como Instituto Equipav, acompanhamos a expansão da Aegea e a crescente necessidade de organizar, qualificar e dar escala às iniciativas sociais. Ao longo desse percurso, o Instituto Aegea consolidou ações em uma estrutura com diretrizes comuns, governança definida e maior capacidade de articulação em rede.

Compreender essa trajetória é fundamental para contextualizar o nosso modelo de atuação, que combina presença nacional com a proximidade aos territórios.



A Aegea e o Instituto Aegea ampliaram a presença em novos territórios, fortalecendo o seu impacto em diferentes regiões do Brasil e adaptando suas iniciativas às especificidades locais.

Linha do tempo

2013

Instituto Equipav

Nasce o Instituto Equipav, com o propósito de ampliar oportunidades e promover transformação por meio da educação, cultura, esporte e sustentabilidade.

2018

Criação do Instituto Aegea

O Instituto Equipav é reformulado e passa a se chamar Instituto Aegea, refletindo sua integração com a Aegea Saneamento e reforçando o compromisso com o desenvolvimento sustentável das comunidades atendidas. A atuação passa a ser organizada em três eixos — saúde, educação e geração de renda — com o fortalecimento de temas como diversidade e meio ambiente.

2018 - 2022

Desenvolvimento, estruturação e expansão

Expandimos nossa atuação para acompanhar o crescimento da Aegea em novas regiões do país. Em 2022, uma reestruturação fortalece a articulação de projetos, parcerias e ações sociais, ampliando o legado nos territórios.

2023 - 2024

Fortalecimento institucional e ampliação de impacto

Consolidação da atuação do Instituto Aegea em responsabilidade social. Destacam-se a parceria com o UNICEF e a realização do programa Prospera, com mobilização de voluntários em ações sociais de diferentes cidades.

2025

Reorganização e novo direcionamento estratégico

Criação de Conselho Consultivo, composto por membros independentes. Há um redirecionamento estratégico para que o Instituto Aegea, além de orientar o investimento social privado do Grupo Aegea, passe a atuar pelo fortalecimento de políticas públicas em seus eixos temáticos. O período também é marcado pela ampliação de parcerias, participação na COP30 e maior integração entre programas, projetos e territórios.

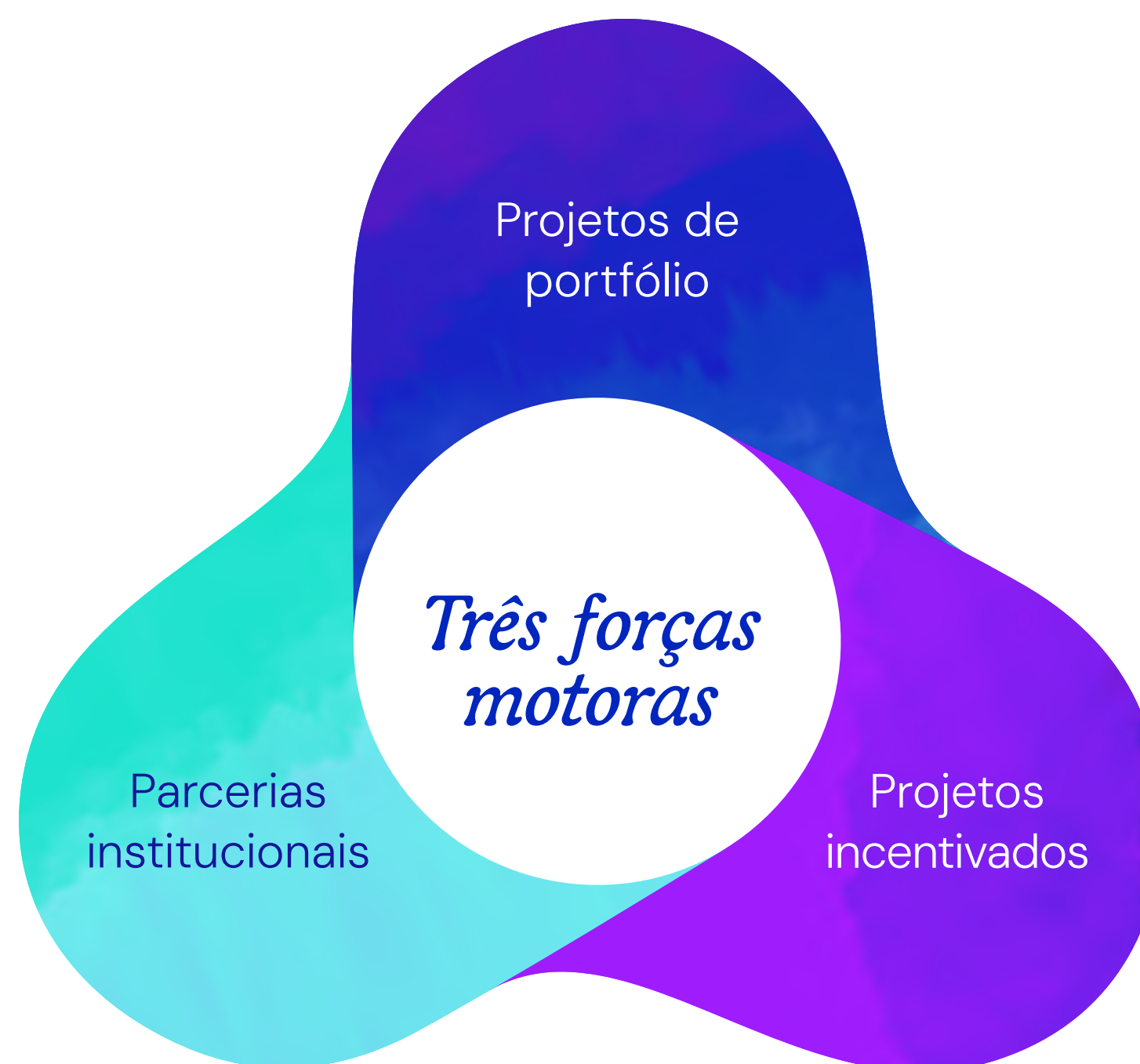
Do percurso à prática: nosso modelo de atuação

O Instituto Aegea avançou e estabeleceu um modelo que opera sob lógica centralizada – em relação à definição de estratégia, diretrizes e indicadores –, combinada com uma execução descentralizada pelas unidades da Companhia.

Equipes de responsabilidade social, de cada uma das unidades, identificam demandas locais, articulam parcerias e acompanham a implementação dos projetos. Ao Instituto Aegea, cabe definir diretrizes corporativas, orientar o planejamento, consolidar dados e garantir que o impacto mantenha qualidade e coerência a nível nacional.

Esse modelo foi fortalecido a partir de um processo de reorganização institucional, iniciado em 2022, que ampliou a capacidade de planejamento, padronizou critérios e fortaleceu a atuação em rede. A criação da área de Planejamento e Inteligência Social foi central nesse avanço, estruturando uma visão de longo prazo, apoiando a governança e impulsionando o desenvolvimento de parcerias. Dessa forma, conseguimos combinar escala e capilaridade.

Atualmente, o Instituto Aegea atua de forma coordenada em diferentes territórios a partir de **três forças motoras** complementares para gerar um legado de desenvolvimento e prosperidade nas comunidades atendidas.



Nosso modelo de atuação

Estratégia e governança centralizadas

Execução descentralizada nas unidades

Atuação conectada às realidades locais

Monitoramento por indicadores



Parcerias institucionais

A atuação em rede é um pilar fundamental para ampliar o alcance das iniciativas, qualificar tecnicamente projetos e aproximar o Instituto Aegea de políticas públicas relevantes para os territórios onde estamos. Em 2025, consolidamos parcerias voltadas aos nossos três eixos prioritários de atuação: saúde, educação e geração de renda.

Em educação, focamos na melhoria da qualidade do ensino público e das condições de aprendizagem, em parceria com organizações como o **Todos Pela Educação** e o programa **Escola Saneada**, desenvolvido em alinhamento à estratégia de WASH (água, saneamento e higiene) do [Unicef](#).

Já no eixo de geração de renda, avançamos em ações de inclusão produtiva e fortalecimento de pequenos negócios em parceria com a [Aliança Empreendedora](#).

Na frente ambiental, olhamos para o desenvolvimento territorial. Destacam-se as iniciativas realizadas com o [WWF](#), voltadas à conservação ambiental, resiliência hídrica e proteção de recursos naturais essenciais para a qualidade de vida das comunidades.

A atuação em parceria inclui ainda projetos estruturantes de maior escala, como a iniciativa desenvolvida com o [BNDES](#) e a *Habitat for Humanity* na região do Marajó, no Pará, com previsão de mobilizar via *matchfunding* **R\$ 40 milhões** em investimentos para infraestrutura sanitária em escolas rurais a partir de 2026, sendo **R\$ 20 milhões** do Instituto Aegea.

Projetos incentivados

A mobilização de recursos por meio de leis de incentivo e Fundos Municipais é uma importante estratégia para ampliar o alcance e o impacto social da Aegea nos territórios onde atua. Com gestão realizada pelo Instituto Aegea e alinhamento constante às demandas locais, foram destinados cerca de R\$ 69 milhões entre 2022 e 2025, beneficiando diretamente mais de 357 mil pessoas. Ao longo desse período, a iniciativa apoiou 162 projetos em 389 cidades, fortalecendo ações nas áreas de cultura, esporte, saúde e desenvolvimento social.

Números de 2022 a 2025

Cultura

R\$ 40.033.455,97
259 cidades
71 projetos

Esporte

R\$ 17.289.106,74
68 cidades
36 projetos

Fundos Municipais

R\$ 10.433.853,38
52 cidades
52 projetos

Pronas/Pronon

R\$ 2.220.000,00
3 cidades e projetos

Projetos de portfólio

Reúnem iniciativas estruturadas, com metodologia definida pelo Instituto Aegea e potencial de replicação nas unidades, especialmente nas áreas de educação, saúde e geração de renda, relacionamento comunitário e desenvolvimento social. Ao consolidar aprendizados e padronizar abordagens, esses projetos contribuem para ampliar o alcance das ações e qualificar sua implementação ao longo do tempo, enquanto atendem às necessidades dos negócios em suas estratégias de **Licença Social para Operar**.



AFLUENTES

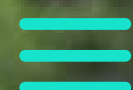
aegea

Um dos Programas de destaque do Instituto Aegea é o Programa Afluentes, principal estratégia de **relacionamento com comunidades** nos territórios de operações da Aegea. Implementada pelas unidades, a iniciativa estabelece espaços permanentes de diálogo com **lideranças comunitárias** e organizações locais, permitindo identificar demandas, antecipar riscos e construir soluções mais aderentes às suas realidades.

Atualmente, o programa acontece nos **15 estados** onde a Aegea está presente — AM, CE, ES, MA, MT, MS, MG, PA, PR, PI, RJ, RS, RO, SC e SP —, totalizando **21.515 lideranças sociais, tanto formais quanto informais**. Desse total, 31% são mulheres e 17% se autodeclaram negras. Em 2025, foram realizadas **56.229 reuniões e visitas técnicas**.

Além de apoiar a implementação de projetos, o Afluentes contribui para qualificar esse relacionamento comunitário e fortalecer a presença institucional da Concessionária.





Quando a *transformação* movimenta

Quando a transformação movimenta

Os **eixos temáticos** organizam a estratégia do Instituto Aegea e orientam a forma como os investimentos sociais são direcionados nos territórios. Mais do que categorizar, eles funcionam como um **norte para a priorização de projetos e programas**, para a construção de **parcerias** e consolidação de um **portfólio** alinhado aos principais desafios das regiões onde a companhia está presente.

Em 2025, essa organização permitiu ampliar a consistência do nosso trabalho, integrando diferentes iniciativas e fortalecendo a capacidade de gerar impacto em escala.

Educação

*Onde
nascem
novos
caminhos*



Renda

*Oportunidades
começam
a fluir*



Saúde

*A água que
protege vidas*



Educação

Onde nascem novos caminhos

Promover o acesso à educação de qualidade é parte essencial da transformação que o saneamento torna possível: quando infraestrutura e desenvolvimento humano caminham juntos, surgem oportunidades reais para crianças e jovens construírem novos caminhos nas regiões onde vivem.

Em 2025, partindo desse princípio, o Instituto Aegea firmou parceria com o **Todos Pela Educação**, uma organização sem fins lucrativos e apartidária que atua em defesa de políticas públicas para garantir educação básica de qualidade a todas as crianças e jovens. Essa articulação em conjunto permitiu que o Instituto Aegea avançasse em duas frentes complementares: participação em discussões nacionais sobre políticas públicas de educação e apoio à implementação de melhores práticas a nível municipal. Com isso, reforçamos nosso compromisso com transformações estruturais no campo educacional, sem perder a conexão com os territórios onde atuamos.

Outro destaque do ano foi o programa **Pioneiros**, iniciativa do Instituto Aegea que conecta estudantes do Ensino Médio de escolas públicas a temas como saneamento básico, infraestrutura, meio ambiente e cidadania. A partir de uma imersão nas concessionárias, os jovens entram em contato com desafios reais e são incentivados a desenvolver soluções para suas

comunidades. O programa fomenta protagonismo, criatividade e inovação, ao mesmo tempo em que aproxima o jovem de temas como carreira e mercado de trabalho. Em 2025, o programa mobilizou **512 jovens**, de **10 municípios**, que criaram **117 projetos** voltados a resolver desafios locais de saneamento.

PIONEIROS
aegea





“Participar do Projeto Pioneiros foi uma experiência transformadora para mim, porque me permitiu enxergar de forma mais ampla a importância do saneamento e da sustentabilidade na sociedade. Durante o projeto, desenvolvi o Óleo Sustentável, criando velas aromatizantes e repelentes caseiras a partir do reaproveitamento de óleo de cozinha, mostrando como algo que seria descartado pode se transformar em um produto útil e sustentável.

Além do aprendizado profissional, o projeto também contribuiu muito para meu crescimento pessoal, fortalecendo minha criatividade, responsabilidade, trabalho em equipe e consciência ambiental. Foi uma experiência que me marcou por mostrar que, com dedicação e boas ideias, é possível criar soluções simples que podem gerar impactos positivos na vida das pessoas e no meio ambiente.”

— Thalía da Silva Lima, participante da 7ª edição do Projeto Pioneiros em 2025 de Teresina/PI e jovem aprendiz na Águas de Teresina.

O programa **Saúde Nota 10** também ampliou o seu alcance no último ano, beneficiando **308.370 alunos** e **12.154 professores** em **1.653 escolas**, ao integrar conteúdos pedagógicos e atividades práticas voltadas à educação ambiental, ao saneamento básico, ao uso consciente da água e à promoção de hábitos de higiene e cidadania. A equipe do Instituto Aegea modernizou a metodologia desse programa histórico na Companhia, tornando-a mais alinhada à **Base Nacional Comum Curricular** (BNCC) e estruturando novos conteúdos e ferramentas de apoio para que professores possam trabalhar os temas de água e saneamento de forma mais criativa com crianças e jovens do Ensino Fundamental I e II. Desenvolvida em 2025, a nova metodologia será implementada gradualmente ao longo de 2026.

Já o programa **Escola Saneada** viabilizou a reforma de **13 escolas** em Teresina (PI), beneficiando mais de **3 mil alunos** e **157 professores**. Além disso, em parceria com a **UNICEF** e sua estratégia WASH (água, saneamento e higiene), o programa avançou na melhoria da infraestrutura de saneamento em escolas públicas. Em 2025, foram realizadas intervenções em **25 escolas** em Barcarena (PA). Ao longo de 2026, instituições em Manaus (AM) e Caucaia (CE) também receberão melhorias.

A iniciativa prevê impactar cerca de **80 escolas**, combinando melhorias estruturais com ações formativas voltadas à higiene, saúde e dignidade menstrual, contribuindo para ambientes mais seguros, inclusivos e propícios à aprendizagem.



**SAÚDE
NOTA 10**
aegea

“Encerramos um projeto que entrega equipamentos, soluções e, principalmente, formação, para que nossos alunos compreendam a importância da água e contribuam para a preservação da infraestrutura disponibilizada pelo projeto e pela gestão municipal nas escolas. Investir em água, saneamento e higiene nas escolas é investir em saúde, dignidade e no futuro do nosso município.”

— Edson Cardoso, Secretário Municipal de Educação de Barcarena (PA)

“Barcarena é uma cidade que tem se destacado como modelo para outros municípios da região. No entanto, apesar de avanços recentes, a realidade local nos lembra que ainda há muito a ser feito para garantir que cada criança e cada adolescente tenha acesso aos seus direitos fundamentais. O UNICEF está comprometido em apoiar governos, sociedade civil e setor privado para que possamos transformar essa realidade.”

— Mariana Machado Rocha, Chefe do Escritório do UNICEF no Pará

“Este projeto em Barcarena mostrou que soluções adaptadas aos territórios, aliadas ao engajamento das comunidades escolares, podem gerar impactos concretos e duradouros.”

— Gregory Bullit, chefe do Programa de Água, Saneamento e Higiene, Clima, Meio Ambiente e Desastres do UNICEF no Brasil

ESCOLA
SANEADA
aegea



PIONEIROS

aegea



512
jovens
participantes



10
municípios
contemplados



117
projetos
desenvolvidos

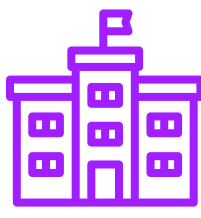
Números que inspiram
Projetos do Instituto Aegea

SAÚDE NOTA 10

aegea



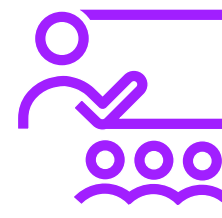
+308 mil
alunos
beneficiados



1.653
escolas
participantes



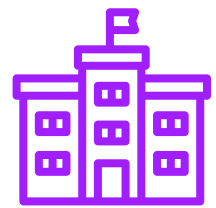
139
municípios



+12 mil
professores
beneficiados

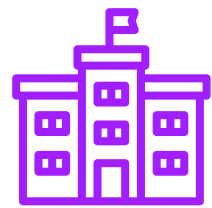
ESCOLA SANEADA

aegea

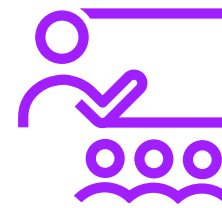


80
escolas beneficiadas de 2024 a 2026 pela parceria
com Unicef

- 25** escolas impactadas em Barcarena (PA)
- 35** escolas a serem contempladas em Caucaia (CE)
- 20** escolas a serem contempladas em Manaus (AM)



13
escolas
reformadas em
Teresina (PI)



518
professores
beneficiados



mais de
15 mil
alunos
beneficiados

Saiba mais sobre os projetos em Educação no [nosso site](#).

Em 2025, os projetos incentivados no âmbito da educação reforçaram temas estratégicos e o estreitamento de vínculo dos estudantes com a escola e suas localidades. Destacamos apenas exemplos de projetos que trazem esperança para um amanhã melhor.



Expedição Meninas Curiosas, Mulheres de Futuro

A exposição itinerante incentiva estudantes a conhecerem as profissões do futuro nas áreas de ciência, tecnologia, engenharia, artes e matemática (STEAM), promovendo o protagonismo feminino e ampliando perspectivas de carreira para meninas em áreas estratégicas de desenvolvimento do país.

A parceria com o Instituto Aegea teve início em 2023 e foi executado a partir de 2024, com passagem por duas cidades de Mato Grosso (Primavera do Leste e Barra do Garças), beneficiando 4.643 pessoas. O projeto segue em expansão, com previsão de chegar a três cidades de Rondônia em 2026.

A Cidade da Gente

Com aportes realizados em 2022, 2024 e 2025, o projeto promove a leitura, escrita e fortalecimento da autoestima de estudantes de escolas públicas por meio da valorização do patrimônio cultural local.

A partir de pesquisas sobre suas próprias cidades, os alunos se tornam co-autores de livros que registram histórias, memórias e identidades dos territórios onde vivem. Ao todo, mais de **21 mil livros** foram distribuídos gratuitamente nos **8 municípios** atendidos pela iniciativa.

Com investimento de quase **R\$ 1,2 milhão**, o projeto já beneficiou cerca de **2.400 crianças**, contribuindo para o desenvolvimento educacional e o fortalecimento do vínculo entre escola, cultura e comunidade.

Números que inspiram
Projetos incentivados

Saiba mais
sobre o projeto.

Ambos os projetos foram patrocinados pelo Grupo Aegea por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura

Saúde

A água que protege vidas

Aqui no Instituto Aegea, acreditamos que o acesso ao saneamento está diretamente ligado à saúde e qualidade de vida das pessoas. A presença de água tratada e esgotamento sanitário contribui para a prevenção de doenças, o fortalecimento da saúde pública e a redução de desigualdades.

Por isso, em 2025, avançamos na consolidação de projetos voltados à prevenção de doenças, promoção da saúde e ampliação do acesso a serviços essenciais. Um destaque desse movimento foi o lançamento global do movimento **Saneamento Salva** e a parceria recentemente formada com a Fiocruz, que irá conectar nossa atuação às estratégias de saúde pública, apoiando o monitoramento de doenças relacionadas à falta de infraestrutura e contribuindo para o desenvolvimento de soluções estruturais de prevenção.

Paralelamente, apoiamos as unidades de negócio na aplicação da **Tarifa Social** – benefício concedido pela concessionária alinhado às políticas federais e ao contrato de concessão –, que prevê descontos na conta de água para famílias de baixa renda. Isso garantiu o acesso contínuo à água e ao esgotamento sanitário para mais de **986 mil famílias**, contribuindo para o acesso ao serviço que promove melhorias na saúde e reduz vulnerabilidades estruturais.

TARIFA SOCIAL
aegea





VOLUNTARIADO
aegea

Voluntariado que transforma territórios

O **Programa de Voluntariado Aegea** estrutura o engajamento de colaboradores em iniciativas socioambientais nas regiões onde a companhia está presente. A partir de diretrizes corporativas, atua por meio de comitês locais nas unidades, responsáveis por identificar demandas, articular parcerias e mobilizar equipes de acordo com as prioridades de cada localidade.

A força do voluntariado também se reflete no reconhecimento: em 2025, o **Prêmio Voluntariado Aegea** passou a contar com novas categorias voltadas a ações ambientais e de promoção da diversidade, ampliando a valorização de iniciativas que geram impacto positivo nas comunidades.

Em 2025, essa atuação ganhou ainda mais destaque no **Prospera**, programa do Instituto Aegea que fortalece o papel do voluntariado ao conectá-lo diretamente ao desenvolvimento territorial. Mais do que mobilizar colaboradores, ele organiza, em um mesmo espaço, serviços essenciais, orientações e ações de inclusão produtiva, fortalecendo o acesso a direitos e criando caminhos concretos para a geração de renda. Dessa forma, o voluntariado deixa de atuar de forma pontual e passa a integrar uma estratégia mais ampla de transformação.



Programa de
Voluntariado 2025

 cerca de
3.673
colaboradores
voluntários

 **348**
ações
realizadas

 cerca de
920 mil
pessoas
beneficiadas

Prospera 2025

 **20.108**
pessoas
no evento

 **3.378**
voluntários
mobilizados*

 **21.481**
pessoas
atendidas

 **11** estados
16 cidades

 *Passe o mouse sobre o
mapa e confira as cidades
que receberam o Prospera*

*voluntários internos
e externos (parceiros)

“O *Prospera*, realizado em Picos (PI), marcou um importante momento de aproximação com a comunidade logo no início da atuação da Águas do Piauí no território. A iniciativa levou serviços essenciais, ações de cidadania e atividades de bem-estar, contribuindo para ampliar o acesso da população a direitos básicos e fortalecendo vínculos com a comunidade local. Mais do que os atendimentos realizados, o evento se destacou pelo engajamento de parceiros e voluntários, promovendo um ambiente de acolhimento, escuta e troca. O impacto gerado reforça o compromisso da concessionária com o desenvolvimento social e a melhoria da qualidade de vida da população desde os primeiros passos da concessão.”

— Fabiane Rodrigues, Gerente de Responsabilidade Social Águas do Piauí

O **Prospera** funciona como uma plataforma de articulação entre diferentes frentes, como saúde, cidadania e capacitação, aproximando o Instituto Aegea das comunidades e fortalecendo vínculos com os territórios onde atua. No último ano, o programa organizou eventos simultâneos em **16 municípios**, somando mais de **22 mil atendimentos** à população e mobilizando cerca de **3.400 voluntários**.



Renda

Oportunidades começam a fluir

Ampliar o impacto do saneamento também significa criar condições para que as pessoas possam transformar sua realidade. No último ano, o Instituto Aegea consolidou sua atuação na geração de renda a partir de uma estratégia que combina desenvolvimento territorial, fortalecimento de pequenos negócios e incidência em agendas nacionais.

Essa atuação parte de um entendimento central: o acesso à água e ao saneamento cria as bases para a saúde e a dignidade, mas é a geração de renda que sustenta, no longo prazo, trajetórias de autonomia e desenvolvimento. Nesse contexto, um dos principais avanços do período foi a aproximação com o movimento **Empreender 360**, iniciativa liderada pela **Aliança Empreendedora** que reúne organizações de referência para fortalecer o ecossistema de micro e pequenos negócios no Brasil.

Ao integrar essa rede, o Instituto Aegea passou a atuar com um duplo olhar: contribuindo com agendas de políticas públicas em nível nacional e, ao mesmo tempo, fortalecendo iniciativas nos territórios, com foco em capacitação e inclusão produtiva. A nossa estratégia, então, se desdobrou em diferentes frentes de atuação.

Nos territórios, ela se materializa por meio de **projetos próprios**, voltados à qualificação profissional e ao empreendedorismo:

MÃOS E OBRAS + ÁGUA NA BOCA aegea aegea

O programa **Mãos e Obras** oferece qualificação profissional em áreas ligadas à infraestrutura e serviços – especialmente bombeiro hidráulico encanador(a) – e em empreendedorismo, habilitando pessoas para realizarem obras em suas casas na região e promover o desenvolvimento da economia local.

Já o programa **Água na Boca** promove formação em culinária e capacitação em empreendedorismo para pessoas em situação de vulnerabilidade social. O objetivo é gerar renda e transformar realidades nas comunidades atendidas pelas concessionárias do grupo.

Em 2025, as duas iniciativas somadas promoveram 669 horas de capacitação e atenderam 152 pessoas.

Por meio de **projetos incentivados**, a atuação do Instituto Aegea se tornou ainda mais potente, apoiando iniciativas já enraizadas nos territórios e conectadas às vocações locais.



Quando o saber manual se transforma em oportunidade

Realizado em 2025 em 3 municípios – Serra (ES), Jarú (RO) e Tramandaí (RS) –, o projeto **Arte de Bordar**, patrocinado pela Aegea por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura, ofereceu oficinas gratuitas de bordado em pedrarias para cerca de **300 mulheres e meninas** em situação de vulnerabilidade, com materiais inclusos e bolsa-auxílio.

“O projeto *A Arte de Bordar pelo Brasil* mostrou, na prática, o poder transformador da economia criativa na vida de mulheres que hoje enxergam novas possibilidades de renda e autonomia. Mais do que ensinar bordado, construímos autoestima, pertencimento e visão de futuro. Esse impacto só foi possível graças ao patrocínio da Aegea, que acreditou na força do fazer manual como agente real de transformação social.”

— **Fernanda Nadal, proponente e professora do projeto**

A iniciativa, apoiada pelo Instituto Aegea, alia capacitação técnica e geração de renda à valorização de habilidades tradicionais, fortalecendo a autonomia financeira e o protagonismo feminino. A expectativa é continuar com a parceria em 2026.

“Como artesã, tendo o artesanato como minha principal fonte de renda, participar do projeto *“A arte de bordar pelo Brasil”*, com **Fernanda Nadal**, agregou ainda mais valor ao meu trabalho. As técnicas aprendidas no curso me permitiram aprimorar minhas peças, incorporando detalhes com pedrarias em trabalhos de crochê e também em bordados computadorizados — área na qual já atuo. O curso me trouxe ainda mais conhecimento, que certamente será aplicado no meu ateliê, contribuindo para a evolução e valorização das minhas criações.”

— **Letícia Vilete Pereira, aluna de Jarú (RO). Participante da 1ª edição do projeto (2025), ela retorna para a 2ª edição (2026).**



[Saiba mais](#) sobre os projetos apoiados e iniciativas próprias do Instituto Aegea nessa frente.

Diversidade e inclusão

Respeito que amplia oportunidades

No Brasil, a falta de acesso a serviços básicos está diretamente relacionada a recortes raciais e sociais. A partir dessa realidade, a Aegea tornou a Diversidade e Inclusão uma dimensão estruturante da sua estratégia de impacto por meio da iniciativa **Respeito Dá o Tom**.

Criado em 2017, o programa surgiu para que a Companhia refletisse a demografia de cada território onde atua nos diversos níveis hierárquicos, além de impulsionar uma transformação cultural baseada em equidade. Ao longo do tempo, fortaleceu seu escopo e passou a incorporar também a equidade de gênero. Atualmente, ele está organizado em **três frentes** que orientam iniciativas de inclusão e desenvolvimento:

Empregabilidade

Ampliação do acesso de mulheres e pessoas negras à oportunidades na Aegea.

Desenvolvimento

Capacitação, formação e crescimento profissional de mulheres e pessoas negras na Companhia.

Relacionamento

Fortalecimento de uma cultura inclusiva e respeitosa nas empresas do Grupo Aegea.

Os **Comitês Locais**, liderados por colaboradores voluntários em cada Unidade, são o motor do Respeito Dá o Tom, garantindo que a agenda avance com consistência e alcance real em todos os territórios de atuação da Companhia. O ponto de partida é o letramento: desde sua criação, o programa promove ações contínuas de sensibilização e formação, reconhecendo que o enfrentamento das desigualdades exige ampliação de repertórios e mudanças de percepção.

Em 2025, essas iniciativas foram intensificadas por meio de treinamentos e espaços de diálogo com colaboradores e lideranças, abordando temas como racismo estrutural, vieses inconscientes e relações de poder, nivelando o entendimento sobre desigualdades históricas e o papel individual na construção de ambientes mais equitativos. Orientados pelo Instituto Aegea, os Comitês Locais realizaram **61 ações dedicadas exclusivamente à pauta racial**. Somadas às outras 40 iniciativas que integraram os temas de raça e gênero, foram **101 ações ao longo do ano** — volume que evidencia a consistência, a mobilização interna e a capilaridade do programa nos **15 estados** onde a Aegea atua.

**RESPEITO
DÁ O TOM**
aegea

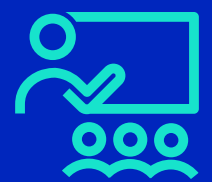


Letramento e transformação de cultura organizacional



27.338

participações em ações de letramento



101

iniciativas ao longo do ano realizadas
pelos Comitês Locais

Oportunidades ampliadas



25,1%

de pessoas negras em posições de liderança –
até dezembro de 2025



39,6%

de mulheres em posição de liderança –
até dezembro de 2025



8,8%

de mulheres negras na liderança –
até dezembro de 2025

Reconhecimentos do ano



Certificação no **Pacto de
Promoção da Equidade Racial**



Destaque no **prêmio
Diversidade em Prática** (Blend
Edu) na categoria *Top of Mind*



**Selo de Direitos Humanos e
Diversidade 2025**, concedido
pela Prefeitura de São Paulo



“Os comitês do Respeito Dá o Tom exercem um papel essencial dentro da companhia. No período em que estive à frente do Comitê de Santa Catarina, cada reunião se tornou um espaço seguro para as pessoas compartilharem dores, perspectivas e ideias capazes de impactar positivamente a empresa e a comunidade, transformando-se num momento tanto de renovação quanto de cura. Quando um colaborador, infelizmente, vivencia uma situação de racismo ou discriminação, muitas vezes é no Comitê que ele encontra o primeiro espaço de escuta e apoio, além dos canais formais da companhia. É no Comitê que ele entende que não está sozinho e que tem com quem contar.

Também pude participar de treinamentos e eventos, como o Letramento Antirracista – que ajudou na compreensão do racismo estrutural no nosso cotidiano –, além do Jogo dos Privilégios, que promoveu reflexões sobre desigualdades e pontos de partida. Com o Diagnóstico de Gestão, ampliamos o olhar sobre a representatividade, resultando em um avanço importante: saímos de cerca de 21% para 50% de mulheres em cargos de liderança na regional.

Sou muito grata à Aegea e aos fundadores do Respeito Dá o Tom pela sensibilidade e coragem de criar o programa e de proporcionar esse espaço acolhedor.”

— Luana Leandro Monteiro Maciel – coordenadora do Comitê Local de SC em 2025



Joseane Vieira - advogada da subseção da OAB de Palhoça -, Luana Leandro Monteiro Maciel - coordenadora do Comitê Local de SC - e Camila da Rosa - Rainha da Bateria da GRES Nação Guarani de Palhoça na 3ª Edição - no evento Julho das Pretas Palhoça, do Coletivo Negro Identidade em Ação - CNIA

Em parceria com as áreas corporativas atuantes no Comitê Executivo de Diversidade e Inclusão – Gestão de Pessoas, Comunicação, Relações com Investidores e Sustentabilidade –, além da conscientização, o **Respeito Dá o Tom** fomenta a criação de oportunidades concretas com ações voltadas para o desenvolvimento de carreira, mentorias e promoção de talentos. Nessa frente, um dos destaques do ano foi o **treinamento de compliance antidiscriminatório**, oferecido pelo Instituto Aegea em parceria com o [Instituto Identidades do Brasil \(ID_BR\)](#) – organização nacional sem fins lucrativos, pioneira e referência na aceleração da igualdade racial. A ação foi voltada para a equipe de integridade da Companhia, com total aderência (**100% de participação**), reforçando o compromisso institucional com a construção de espaços cada vez mais inclusivos e respeitosos.

A partir do ambiente corporativo, o **Respeito Dá o Tom** avança para os locais de atuação da Aegea por meio de uma abordagem integrada com o Instituto Aegea, ampliando o acesso a oportunidades e impulsionando a inclusão dentro e fora da Companhia. Em 2025, essa atuação foi reconhecida por certificações e premiações relevantes, como o **Índice ESG de Equidade Racial**, do Pacto de Promoção da Equidade Racial.

Essas histórias revelam como a promoção da equidade racial e de gênero, quando realizada com intenção, pode gerar transformações efetivas, tanto individuais quanto coletivas, para diversas famílias e comunidades. Mais do que avanços institucionais, olhamos para a redução de desigualdades como motor de fortalecimento territorial.

Guia Antidiscriminatório

Em parceria com a área de Integridade da Aegea, o Programa Respeito Dá o Tom lançou em 2025 o **Guia Antidiscriminatório da Aegea**, um material prático, acessível e essencial para orientar comportamentos e fortalecer relações mais respeitosas em toda a Companhia.



“Na visão do Pacto, a parceria com a Aegea em 2025 foi marcada por um avanço consistente da intenção para a prática. A empresa não apenas assumiu compromissos de equidade racial, mas começou a incorporá-los em seus processos, com diagnósticos mais precisos, metas claras e mecanismos de acompanhamento. Esse movimento revela um amadurecimento importante, com abertura para revisões internas e disposição para enfrentar desigualdades estruturais de forma concreta. Para o futuro, a parceria se projeta como uma base sólida para ampliar impacto e como uma referência de atuação responsável do setor privado na agenda de equidade racial.”

— Guibson Trindade Torres, Gerente Executivo
do Pacto de Promoção da Equidade Racial



Meio ambiente

Cuidar das nascentes do futuro

A degradação dos ecossistemas e a consequente escassez de água afetam o cotidiano das populações, evidenciando a relação entre meio ambiente, saneamento e qualidade de vida.

Diante desse cenário, o Instituto Aegea reposicionou sua atuação ambiental como um eixo transversal. A agenda passa a integrar diferentes frentes para gerar soluções que ampliam o impacto local e contribuem para o fortalecimento de políticas públicas.

Sua atuação combina conservação ambiental, desenvolvimento local e engajamento social. Isso inclui a restauração de áreas estratégicas, a conservação de mananciais e a promoção de Soluções Baseadas na Natureza (SBN). Em paralelo, promove, junto às unidades, ações de educação e mobilização sobre o uso responsável de recursos naturais.

Ao longo de 2025, o Instituto Aegea avançou em projetos estruturantes e parcerias que ampliaram sua participação em agendas de clima, biodiversidade e proteção dos recursos hídricos. Tais iniciativas melhoram o território e ampliam o engajamento das comunidades, trazendo resultados expressivos.

- Cátedra UNESCO para Sustentabilidade dos Oceanos:** contribuição para a agenda global de proteção do oceano
- Blue Keepers (Pacto Global Brasil):** ações voltadas à redução da poluição marinha e engajamento comunitário
- Bandeira Científica (USP):** apoio a expedições em regiões vulneráveis, promovendo acesso a conhecimento e serviços básicos
- WWF–Brasil:** atuação no projeto Cabeceiras do Pantanal, com restauração nas bacias hidrográficas em Jauru (MT) e Campo Grande (MS), e fortalecimento de cadeias produtivas locais
- BNDES – Floresta Viva:** apoio a iniciativas de restauração ecológica, contribuindo para a recuperação hídrica em regiões afetadas por escassez

Hectares

Jauru (MT)

33,5 ha

Campo Grande (MS)

37 ha

Sementes

Jauru (MT)

330 kg

Campo Grande (MS)

1.750 kg

Impacto ambiental em números

No período de plantio de 2025, o Instituto Aegea restaurou **33,5 hectares em Jauru (MT)** — o equivalente a cerca de **33 campos de futebol juntos** — com a aplicação de mais de **330 kg de sementes**. Na prática, isso significa recuperar áreas naturais e, ao mesmo tempo, proteger **19 nascentes**, que abastecem os corpos d’água da região e garantem o fornecimento do principal manancial do município.

Já em **Campo Grande (MS)**, o trabalho avançou na manutenção e recuperação de áreas em diferentes níveis de degradação. Foram **37 hectares** enriquecidos, com o plantio de **mais de 29 mil mudas**, além da restauração complementar com **11.662 mudas plantadas diretamente** e a aplicação de mais de **1.750 kg de sementes** — fortalecendo a regeneração da vegetação e a recuperação dos ecossistemas locais.

Histórias que inspiram

Quando a circularidade gera novas oportunidades

No Ceará, uma iniciativa de reaproveitamento de resíduos têxteis transformou um desafio ambiental em oportunidade de geração de renda. Equipamentos de Proteção Individual (EPIs) que seriam descartados passaram a ser destinados a uma associação de mulheres negras no Cariri, que utilizam o material como insumo para a produção de roupas e outros itens. A ação contribui para reduzir resíduos e, ao mesmo tempo, favorecer a autonomia econômica dessas mulheres, demonstrando como soluções podem gerar impacto ambiental e social de forma integrada.

Quando a restauração fortalece o território

No projeto **Água Limpa para Todos**, desenvolvido na região das Cabeceiras do Pantanal em parceria com o WWF-Brasil, a atuação vai além da recuperação ambiental. Na região de Jauru (MT), o trabalho com viveiros locais e produção de mudas contribuiu para transformar a percepção local sobre a restauração. Um viveirista passou a atuar como parceiro estratégico do projeto, mostrando que a recuperação ambiental pode caminhar junto com a produção e a geração de renda. A iniciativa ganhou ainda mais relevância após um período de crise hídrica, evidenciando o papel da restauração na proteção dos mananciais e na sustentabilidade das atividades locais.

Ao incorporar a agenda ambiental de forma transversal à sua atuação, o Instituto Aegea fortalece o papel do saneamento como um **vetor de justiça climática, inclusão e desenvolvimento sustentável**. Mais do que mitigar impactos ambientais, suas iniciativas contribuem para reduzir vulnerabilidades, proteger recursos naturais e ampliar a resiliência dos territórios, promovendo condições mais seguras, saudáveis e sustentáveis para as comunidades.

Esse compromisso também se reflete na participação ativa em espaços de articulação e incidência voltados à agenda da água e da sustentabilidade. Destaca-se, nesse contexto, a atuação de Edison Carlos, Presidente do Instituto Aegea, no Conselho do Movimento +Água, iniciativa do **Pacto Global da ONU no Brasil** da qual a Aegea é empresa embaixadora, bem como a participação de Marina Rodrigues, Gerente do Instituto Aegea, como Coordenadora da **Plataforma de Ação pela Água, Oceano e Resíduos** da mesma organização.

Essas frentes fortalecem o diálogo multissetorial e ampliam a contribuição da Aegea para a construção de soluções coletivas voltadas à segurança hídrica, à preservação ambiental e ao desenvolvimento sustentável.



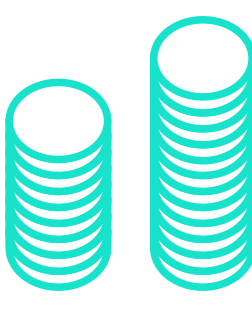


Transparência



Transparência

Empresas Mantenedoras
Concessionárias do Grupo Aegea

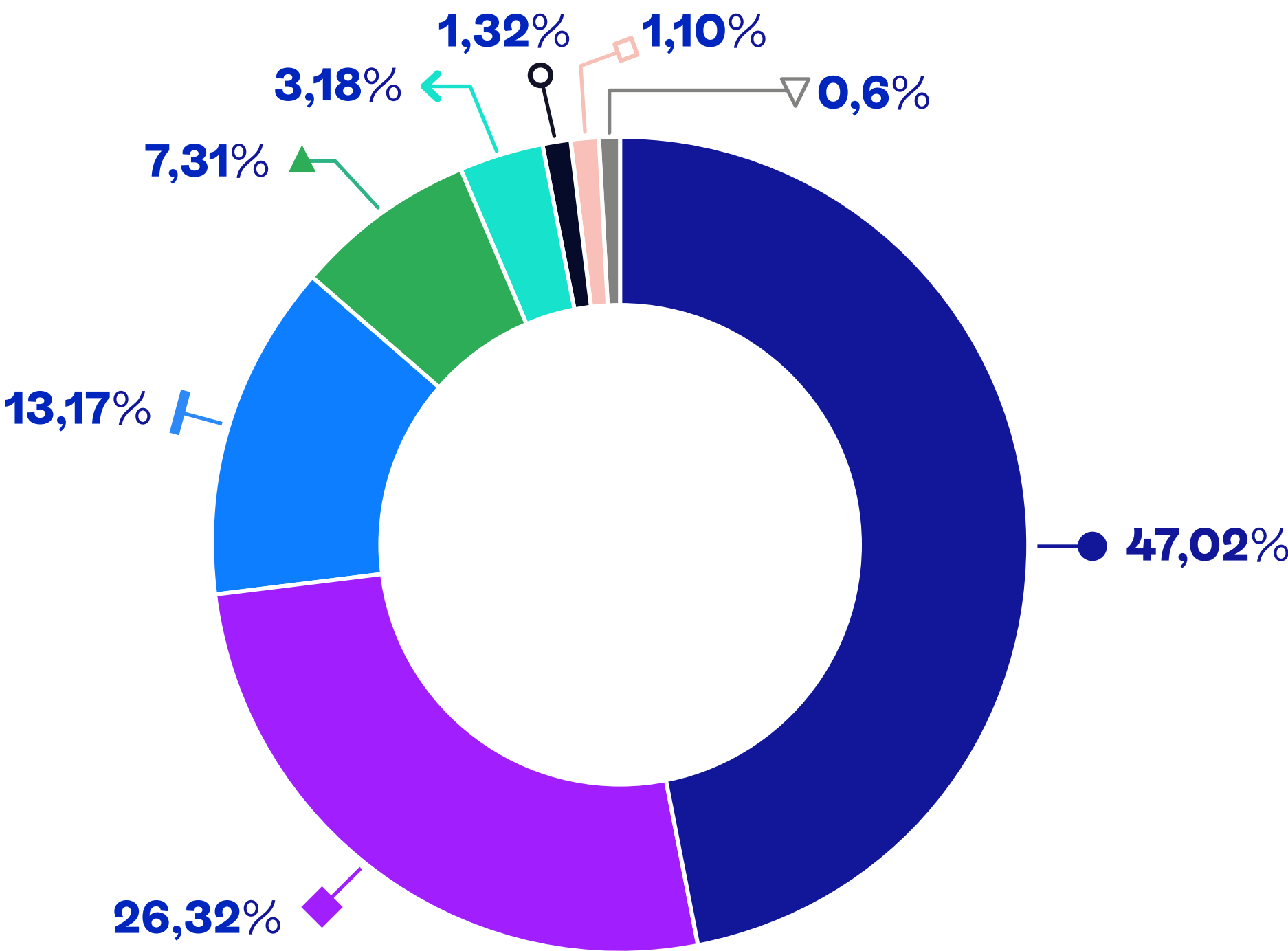
 *Total de recursos do Instituto Aegea*
R\$ 11.727.817

Distribuídos em

Apoios Institucionais **R\$ 5.939.436,00**

Investimento em
Projetos de Portifólio **R\$ 900.632,00**

Despesas Gerais
e Administrativas **R\$ 4.887.749,00**

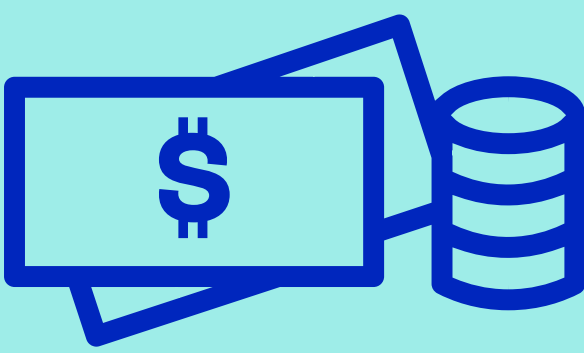


*Distribuição dos recursos
por iniciativa*

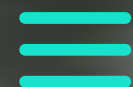
- Água Limpa para Todos
- Programa de Água, Saneamento e Higiene (WASH)
- Projetos de Portifólio
- ▲ Todos Pela Educação
- ◀ Empreender 360
- Oceanos
- ◻ Embaixadores Pacto de Promoção da Equidade Racial
- ▼ Bandeira Científica - Expedição Pará



Aporte total de
R\$ 26.577.463
via Leis de Incentivo Fiscal das
concessionárias do Grupo Aegea



Investimento de
R\$ 35.281.116
em verba direta das Concessionárias do Grupo Aegea
em ações de relacionamento com a comunidade



O *futuro* que queremos construir

O futuro que queremos construir

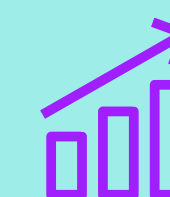
Ao longo deste relatório, apresentamos a evolução do Instituto Aegea, os caminhos percorridos em 2025 e os resultados alcançados a partir de uma atuação cada vez mais estruturada. O período foi marcado pelo fortalecimento de programas, pela evolução das metodologias e pela construção de uma governança capaz de dar escala às iniciativas desenvolvidas nas regiões onde a Aegea está presente.

Esses avanços não representam um ponto de chegada, mas uma nova fase da navegação.

Fortalecendo destinos



Consolidação dos eixos de atuação como norteadores das decisões, garantindo maior foco, coerência e integração entre programas, projetos e parcerias.



Evolução dos mecanismos de monitoramento e avaliação, com maior uso de dados e indicadores que permitam orientar a tomada de decisão.



Fortalecimento da atuação em rede, ampliando parcerias com organizações da sociedade civil e instituições públicas de referência, com o objetivo de escalar soluções e contribuir para políticas públicas estruturantes.



Ampliação do impacto territorial, com iniciativas cada vez mais conectadas às realidades locais e capazes de gerar transformações duradouras.

Seguimos com o objetivo de ser um articulador de impacto social, combinando coordenação estratégica e atuação direta nos territórios.

Esse modelo, já em consolidação, estimula a adaptação às realidades locais ao mesmo tempo em que ganha consistência e acompanha a mensuração de resultados.

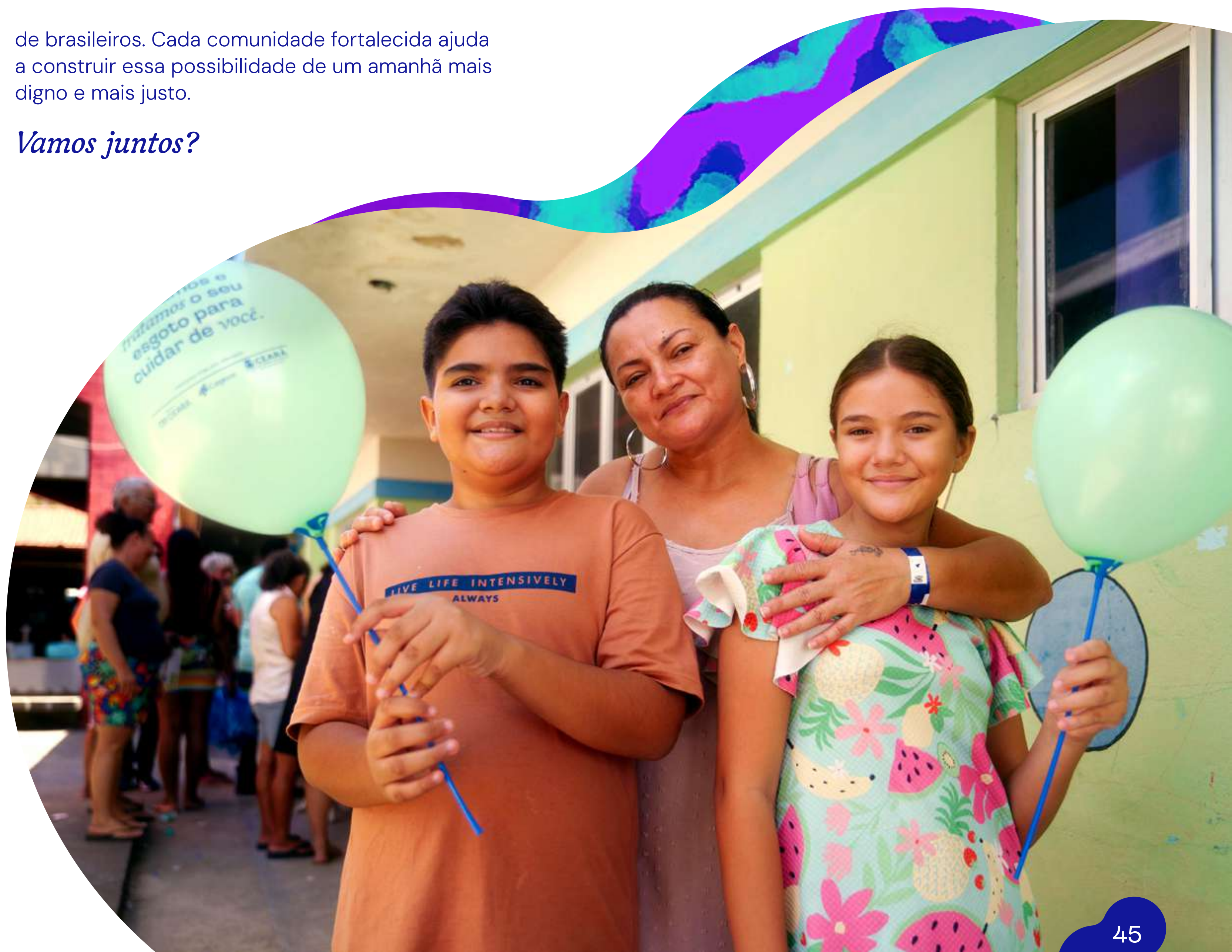
Agora, o desafio será ampliar o alcance das ações sem perder a proximidade com quem está no centro dessa transformação, mantendo o foco nas populações mais vulneráveis e nas transformações concretas que acontecem no dia a dia dessas localidades – de um lado, a presença nacional da Aegea e sua capacidade de impacto; do outro, a escuta ativa e o diálogo constante com as comunidades.

O Instituto Aegea continuará olhando para os **pilares do desenvolvimento humano** e as **parcerias institucionais** vão se manter no foco da atuação, alinhando nossas iniciativas às agendas estruturantes para o país. Enquanto isso, temas transversais vão ganhar ainda mais relevância – como a promoção da equidade racial e de gênero, além da integração entre desenvolvimento social e sustentabilidade ambiental.

Olhando para o futuro, o Instituto Aegea reforça sua ambição em contribuir, cada vez mais, para transformar o acesso ao saneamento em oportunidades, desenvolvimento e qualidade de vida para milhões

de brasileiros. Cada comunidade fortalecida ajuda a construir essa possibilidade de um amanhã mais digno e mais justo.

Vamos juntos?





Anexos

Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024



Índice

Demonstrações financeiras

Balço patrimonial.....3

Demonstraço do resultado4

Demonstraço das mutaço es do patrimnio lquido5

Demonstraço dos fluxos de caixa6

Notas explicativas às demonstraço es financeiras7

INSTITUTO
aegea

INSTITUTO AEGEA
CNPJ 17.985.115.0001-85

Balço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais)

Ativo	Nota	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	3	14.604.398	8.078
Bancos conta movimento		73.007	8.078
Aplicaço es financeiras		14.531.391	-
Tributos a recuperar	4	87.438	4.695
Outros crditos	5	846.823	-
Total do ativo circulante		15.538.659	12.773
Bens em comodato	14	82.382	-
Total do ativo no circulante		82.382	-
Total do Ativo		15.621.041	12.773
Passivo		2025	2024
Fornecedores		349.551	-
Obrigaço es trabalhistas e sociais	6	349.529	-
Obrigaço es fiscais		6.823	-
Outras contas a pagar	7	3.778.562	-
Total do passivo circulante		4.484.465	-
Bens em comodato	14	82.382	-
Total do passivo no circulante		82.382	-
Total do passivo		4.566.847	-
Patrimnio Lquido			
Patrimnio Social	8	12.773	39.846
Superavit/Dficit Acumulados		-	(27.073)
Superavit do Exercio		11.041.421	-
Total do Patrimnio Lquido		11.054.194	12.773
Total do passivo e Patrimnio Lquido		15.621.041	12.773

As notas explicativas sã o parte integrante das demonstraço es financeiras

Docusign Envelope ID: D0980F81-0F67-83D7-8273-AF263F0A8E35



INSTITUTO AEGEA
CNPJ 17.985.115.0001-85

Demonstração do Resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais)

	Nota	2025	2024
Receita de doações	9	22.383.953	-
Receita com trabalhos voluntários	10	373.080	-
Superavit bruto		22.757.033	-
Despesas com trabalhos voluntários	10	(373.080)	
Despesas gerais e administrativas	11	(4.887.749)	(26.377)
Despesas com doações para projetos	12	(6.840.068)	-
Resultado antes do resultado financeiro e tributos		10.656.136	(26.377)
Receitas financeiras	13	401.369	-
Despesas financeiras	13	(16.084)	(696)
Resultado financeiro		385.285	(696)
Superavit (Déficit) do exercício		11.041.421	(27.073)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Docusign Envelope ID: D0980F81-0F67-83D7-8273-AF263F0A8E35



INSTITUTO AEGEA
CNPJ 17.985.115.0001-85

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais)

	Patrimônio Social	Superávit/Déficit Acumulados	Total do Patrimônio líquido
Saldo em 1 de janeiro de 2024	39.846	-	39.846
Déficit do exercício	-	(27.073)	(27.073)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	39.846	(27.073)	12.773
Transferência do Déficit de 2024	(27.073)	27.073	-
Superávit do exercício	-	11.041.421	11.041.421
Saldo em 31 de dezembro de 2025	12.773	11.041.421	11.054.194

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Docusign Envelope ID: D0980F81-0F67-83D7-8273-AF263F0A8E35



INSTITUTO AEGEA
CNPJ 17.985.115.0001-85

Demonstração dos Fluxos de Caixa – Método Indireto
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais)

	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
(Déficit) Superavit	11.041.421	(27.073)
Variações nos ativos e passivos		
(Aumento) Diminuição dos ativos		
Tributos a recuperar	(82.743)	-
Outros créditos	(846.823)	-
Aumento (Diminuição) dos passivos		
Fornecedores	349.551	-
Obrigações trabalhistas e sociais	349.529	-
Obrigações fiscais	6.823	-
Outras contas a pagar	3.778.562	-
Fluxo de caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades operacionais	14.596.320	(27.073)
Aumento (Redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa	14.596.320	(27.073)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	8.078	35.151
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro	14.604.398	8.078
Aumento (Redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa	14.596.320	(27.073)

Docusign Envelope ID: D0980F81-0F67-83D7-8273-AF263F0A8E35



Instituto Aegea
Notas explicativas às Demonstrações Financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais)

1. Contexto operacional

O Instituto Aegea (“Instituto”) é uma associação civil de direito privado, sem fins lucrativos ou econômicos, regida pelos seus Estatutos Sociais e pelas disposições do Código Civil Brasileiro, foi fundado em 2013 sob o nome Instituto Equipav, com o propósito de fomentar iniciativas sociais, culturais, educacionais e ambientais nos territórios atendidos pelo Grupo Aegea. Em janeiro de 2018, a instituição foi reformulada e passou a adotar a denominação Instituto Aegea, refletindo sua integração estratégica com a Aegea Saneamento. A partir de 2022, o Instituto foi novamente reestruturado, ampliando sua atuação e seu modelo de governança para capitanear parcerias, projetos e ações alinhadas às melhores práticas socioambientais, fortalecendo a agenda ESG do Grupo Aegea.

O Instituto é responsável por coordenar e destinar os investimentos sociais da Aegea, priorizando municípios onde o grupo atua e concentrando esforços em territórios vulneráveis, com foco na melhoria da saúde, educação, geração de renda e equidade social. Sua atuação se organiza em dois eixos estratégicos, inclusão social e proteção ambiental, por meio de programas voltados ao desenvolvimento humano, ao fortalecimento comunitário e à promoção de oportunidades, alinhados à Política de Investimento Social do Instituto.

A Instituição declara que atende aos requisitos de admissibilidade previstos no Art. 14 do Código Tributário Nacional (CTN), especialmente quanto à não distribuição de qualquer parcela de seu patrimônio ou de suas rendas e à aplicação integral de seus recursos no país para a manutenção de seus objetivos institucionais.

2. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras do Instituto Aegea para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e orientações aplicáveis a pequenas e médias empresas (NBC TG 1000), bem como a interpretação técnica ITG 2002 (R1) – Entidade sem Finalidade de Lucros, aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), por meio da Resolução nº 1.409/12.

A emissão das demonstrações financeiras do Instituto foi autorizada pela Diretoria em 29 de junho de 2026.

7

Docusign Envelope ID: D0980F81-0F67-83D7-8273-AF263F0A8E35



Instituto Aegea
Notas explicativas às Demonstrações Financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais)

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pelo Instituto na sua gestão.

b) Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional do Instituto.

c) Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Instituto e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e são reconhecidas prospectivamente, quando aplicável.

Em 31 de dezembro de 2025 não há informações sobre julgamentos, estimativas e premissas realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

3. Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os saldos em depósitos bancários à vista, disponíveis para uso imediato. As contas bancárias estão reconhecidas pelo custo amortizado e as aplicações financeiras, acrescidas dos rendimentos, estão mensuradas a valor justo.

	2025	2024
Bancos conta movimento	73.007	8.078
Aplicações financeiras	14.531.391	-
Total	14.604.398	8.078

8

Docusign Envelope ID: D0980F81-0F67-83D7-8273-AF263F0A8E35



Instituto Aegea
Notas explicativas às Demonstrações Financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais)

4. Tributos a recuperar

	2025	2024
IRRF sobre aplicações financeiras	87.438	-
Saldo negativo IRPJ	-	4.695
Total	87.438	4.695

5. Outros créditos

	2025	2024
Adiantamento a fornecedores	1.900	-
Adiantamento de férias	17.409	-
Outros créditos a receber Aegea Saneamento (i)	827.514	-
Total	846.823	-

(i) Refere-se a pagamentos realizados pelo Instituto relacionados a despesas incorridas pela Aegea Saneamento, principalmente com serviços de terceiros, bem como gastos com viagens e estadias.

6. Obrigações trabalhistas e sociais

	2025	2024
Obrigações com Convenção Coletiva de Trabalho – Participação	86.736	-
Encargos e benefícios	121.682	-
Férias	139.752	-
Empréstimos consignados	1.359	-
Total	349.529	-

7. Outras contas a pagar

Os saldos de outras contas a pagar referem-se a valores pagos pela Aegea Saneamento relativos a despesas do Instituto, sendo compostos principalmente por gastos com serviços de terceiros, além de despesas com viagens e estadias e publicidade. Adicionalmente, incluem valores relacionados a despesas de pessoal, tais como salários, encargos sociais e provisões trabalhistas.

	2025
Outras contas a pagar partes relacionadas (Aegea Saneamento)	3.778.562
Total	3.778.562

9

Docusign Envelope ID: D0980F81-0F67-83D7-8273-AF263F0A8E35

Instituto Aegea

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais)

8. Patrimônio social

O Patrimônio Social é composto pela dotação inicial e pelos superávits ou déficits apurados nos exercícios. Conforme determinação estatutária e legal, eventuais resultados positivos são integralmente reinvestidos na manutenção e desenvolvimento dos objetivos sociais do Instituto, sendo vedada a remuneração de seus dirigentes estatutários ou a distribuição de lucros, bonificações ou parcelas do patrimônio sob qualquer forma ou pretexto.

Conforme determina a ITG 2002 (R1) item 15, o resultado do exercício será transferido ao Patrimônio Social.

9. Receitas de doações

São registradas mediante documentação hábil, pelo regime de competência, e desde que não haja a incerteza significativa na sua realização. As receitas do Instituto são compostas por doações de concessionárias do Grupo Aegea, conforme seu resultado, pela Lei de OSCIP (Lei nº 9.790/1999).

As doações são feitas trimestralmente, considerando o resultado das concessionárias e orçamento aprovado para as operações do Instituto Aegea.

	2025
Águas de Guariroba S.A.	13.912.840
Prolagos S.A	6.623.954
Águas do Mirante S.A.	701.119
Ambiental Metrosul Concessionária de Saneamento SPE S.A.	1.146.040
Total receita de doações	22.383.953

10. Receitas e despesas com trabalhos voluntários

Conforme determina a ITG 2002 (R1) itens 19 e 24, as receitas decorrentes de serviços recebidos gratuitamente, quando aplicável, são mensuradas pelo valor justo, considerando os valores que o Instituto incorreria caso contratasse tais serviços em condições de mercado similares. Essas receitas são reconhecidas na demonstração do resultado na rubrica “receitas com trabalhos voluntários”, tendo como contrapartida o reconhecimento, em igual montante, na rubrica “despesas com trabalhos voluntários”.

Docusign Envelope ID: D0980F81-0F67-83D7-8273-AF263F0A8E35

Instituto Aegea

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais)

11. Despesas gerais e administrativas

	2025	2024
Pessoal (i)	(2.465.958)	-
Serviços de terceiros	(1.216.113)	-
Materiais, equipamentos e veículos	(22.627)	-
Publicidade e Propaganda	(1.888)	-
Viagens e estadias	(687.401)	-
Outros	(493.762)	(26.377)
Total	(4.887.749)	(26.377)

(i) Abaixo a classificação das despesas com pessoal por tema:

	%	2025
Projetos de impacto socioambiental	75%	(1.849.469)
Relacionamento institucional	15%	(369.894)
Atividades de operações e governança	10%	(246.596)
Total	100%	(2.465.958)

12. Despesas com doações para projetos

Projetos	Parceiro	Nota	2025
Água Limpa para Todos	WWF	(a)	3.216.306
Programa de Água, Saneamento e Higiene (WASH)	UNICEF	(b)	1.800.000
Projetos de Portifólio	Execução própria	(c)	900.632
Todos Pela Educação	Todos Pela Educação	(d)	500.000
Empreender 360	Aliança Empreendedora	(e)	217.391
Oceanos	Instituto Costa Brasilis – Cátedra UNESCO	(f)	90.000
Programa Embaixadores	Associação Pacto de Promoção da Equidade Racial	(g)	75.000
Bandeira Científica – Expedição Pará	Fundação Faculdade de Medicina	(h)	40.739
			6.840.068

Docusign Envelope ID: D0980F81-0F67-83D7-8273-AF263F0A8E35

Instituto Aegea

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais)



Segue o sumário dos projetos realizados durante o exercício de 2025:

- (a) **Água Limpa para Todos** – uma parceria entre WWF–Brasil e Instituto Aegea, foi dedicado à elaboração de estudos espaciais e territoriais robustos, que formam um alicerce de subsídios técnicos importantes para direcionar ações de conservação da biodiversidade e de restauração da paisagem Cabeceiras do Pantanal, que se localiza em parte dos Estados do Mato Grosso e Mato Grosso do Sul.
- (b) **Programa de Água, Saneamento e Higiene (WASH)** – desenvolvimento de ações e estratégias para a melhoria dos serviços de WASH nas escolas e as capacidades e o engajamento de profissionais e usuários de serviços nos municípios, com especial atenção para as necessidades das mulheres e meninas e das pessoas em situação de vulnerabilidade.

Docusign Envelope ID: D0980F81-0F67-83D7-8273-AF263F0A8E35

Instituto Aegea

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais)

(c) **Projetos do portfólio** – projetos e metodologias próprias do Instituto Aegea, que promovem impacto positivo nos temas de educação, saúde, geração de renda e voluntariado, apoiando às Unidades de Negócio do Grupo Aegea em seu relacionamento com a comunidade. O orçamento dedicado a esses projetos no Instituto Aegea complementa o valor investido pelas Unidades de Negócio para a execução das atividades.

(d) **Todos pela Educação** – manutenção institucional do Todos Pela Educação, organização independente que faz advocacy pela Educação Básica no Brasil, com a missão de promover Escola pública de qualidade para toda criança e jovem no Brasil.

(e) **Empreender 360** – visa impulsionar o ecossistema empreendedor, por meio de ações de advocacy e influência em política pública em prol dos microempreendedores da base da pirâmide.

(f) **Oceanos** – produção e distribuição de uma edição especial da revista em quadrinhos da Turma da Mônica sobre os oceanos. Em parceria com a Cátedra UNESCO para a Sustentabilidade do Oceano e o Instituto Costa Brasilis, o Instituto Aegea realizou a tiragem de 300 mil exemplares para apoiar as unidades na promoção de iniciativas de educação ambiental, sensibilizando crianças, jovens e adultos sobre a importância da preservação dos oceanos e dos recursos hídricos.

(g) **Programa Embaixadores do Pacto de Promoção da Equidade Racial** – engaja empresas, instituições e filantropos em uma ação efetiva pela promoção da equidade racial no Brasil.

(h) **Bandeira Científica – Expedição Pará** – projeto de extensão universitária que estimula alunos e professores da Medicina, Engenharia da Poli e outras disciplinas, a fazerem incursões pelo território brasileiro levando conhecimento, serviços e tentando encontrar soluções para os graves problemas nacionais, sobretudo na saúde pública.

13. Resultado financeiro

	2025	2024
Receitas		
Rendimentos de aplicações financeiras	397.649	-
Descontos obtidos	3.720	-
Receitas financeiras	401.369	-
Despesas		
Despesas e comissões bancárias	(179)	(696)
Impostos s/ Receita Financeira	(15.905)	-
Despesas financeiras	(16.084)	(696)
Resultado financeiro	385.285	(696)

13

Docusign Envelope ID: D0980F81-0F67-83D7-8273-AF263F0A8E35

Instituto Aegea

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais)

14. Bens em comodato

Em 31 de dezembro de 2025, o Instituto possuía bens recebidos em comodato no montante de R\$ 82.382, compostos substancialmente por equipamentos de informática.

Esses bens foram cedidos pela Aegea Saneamento e Participações S.A., sendo utilizados nas atividades operacionais do Instituto, especialmente no suporte às atividades administrativas e execução de seus projetos, permanecendo sob responsabilidade do comodatário quanto à sua guarda e conservação.

	2025
Computadores	59.600
Aparelhos celulares	11.100
Monitores	11.682
Total	82.382

15. Imunidade e isenção de tributos

O Instituto Aegea, por cumprir os requisitos previstos na legislação vigente para entidades sem fins lucrativos, usufrui das seguintes prerrogativas:

a) O ITCMD está sendo recolhido conforme legislação tributária, os demais na linha da imunidade, (Patrimônio e Renda): Fundamentada no Art. 150, inciso VI, alínea "c" da Constituição Federal.

b) Isenção de Contribuições Sociais: O Instituto pleiteia o reconhecimento de sua natureza isenta para fins de contribuições para a seguridade social (Cota Patronal, PIS sobre folha e COFINS), conforme faculta o Art. 195, § 7º da Constituição Federal, observando as normas de escrituração contábil segregada.

c) ISS: Isenção/Não incidência sobre as atividades próprias vinculadas às suas finalidades essenciais, conforme legislação municipal.

14

Docusign Envelope ID: D0980F81-0F67-83D7-8273-AF263F0A8E35

Instituto Aegea

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais)

Composição da Diretoria

Edison Carlos
Diretor Presidente
CPF 030.296.738-88

Rogério de Paula Tavares
Diretor Vice-presidente
CPF 331.852.987-72

Marcelo Bogas
Contador
CRC SP 253488/O-2

15



PRESIDENTE

Édison Carlos

COORDENAÇÃO DE PROJETO

Instituto Aegea

Millene de Souza Rosa da Silva

Marina de Castro Rodrigues

GERÊNCIAS ENVOLVIDAS

Gerência de Relacionamento Institucional

Marina de Castro Rodrigues

COLABORAÇÃO

Gerência de Responsabilidade Social

Lisandre de Assis Dauber

Gerência de Projetos Especiais

Maira Cidade Caiuby Sugawara

IMAGENS

Acervo Instituto Aegea

ELABORAÇÃO TÉCNICA

DO RELATÓRIO

Lamparina Comunicação
e Sustentabilidade

Gerente de projeto

Isabela Esteves

Gestão de indicadores,

redação e edição

Maria Eugênia Colombo

Coordenação de Design

e Projeto Gráfico

Júlia Parente

Diagramação

Júlia Parente

Laura Medeiros

Dávila Pontes



INSTITUTO
ægea

Nossa natureza
movimenta *a sociedade.*